



INSPECTORATUL ȘCOLAR AL JUDEȚULUI ILFOV
ȘCOALA GIMNAZIALĂ NR. 1 BUFTEA
Strada Aleea Școlii Nr. 1 Buftea, Județ Ilfov
Tel/Fax: 021.350.54.54
www.scoala1buftea.ro
e-mail: sc1buftea@yahoo.com



Nr.1712/26.09.2016

Discutat în CP din 26.09.2016

Validat în CA din 26.09.2016

PLAN OPERAȚIONAL

Școala Gimnazială Nr.1 Buftea

*„Acolo unde scopurile și valorile sunt formulate corect,
instituția poate avea un traseu acțional logic și funcțional.”*

(Tony Bush - „Leadership și management educațional”)

AN ȘCOLAR 2016-2017

I. DOMENIUL CURRICULUM

PLAN OPERATIONAL

pentru atingerea tintei 1

Curriculum la decizia scolii, diversificat si atractiv, realizat prin consultarea elevilor si a parintilor

PROGRAMUL: “DECIZIA LOR ESTE DECIZIA SCOLII”

ACTIVITATEA 1: Identificarea cererii si nevoilor de educatie ale elevilor

Obiective	Resurse	Responsabil	Termen	Impact	Indicatori de performanta	Modalitati de monitorizare si evaluare
Identificarea asteptarilor si dorintelor elevilor si parintilor cu privire la curriculum la decizia scolii	<ul style="list-style-type: none">- de timp- anul scolar in curs- de spatiu- salile de clasa- umane- grupul de lucru al fiecarei clase, parinti,	Rudeanu A. Ionita V. Lupu T.	septembrie 2016/ martie 2017	Adaptarea tipului de curriculum (aprofundat/ extins) in functie de particularitatile si interesul fiecarei	Rezultatele scolare Depasirea rutinei si acoperirea nevoilor educationale diferite ale elevilor	Chestionare de satisfactie aplicate elevilor si parintilor Rezultate obtinute cuantificate in note si calificative la

	elevi - de autoritate Comisia pentru Curriculum, Comisiile Metodice ale Invatatorilor, CA,directorul scolii	Bondor G.		clase/grupe.	Puncte de atractie in CDS pentru nivelul 1 gimnaziu	optionalele alese
Largirea paletei CDS prin introducerea optionalelor de limba germana si arta plastica precum si limba engleza intensiv la clasa a V-a	- de timp- anul scolar in curs - de spatiu- laborator multi-functional - umane- cadre didactice	Rudeanu A. Grigoras A. Manole N.	an scolar 2016-2017	Interes crescut al elevilor si parintilor pentru oferta educationala	Rezultate scolare remarcabile, participari la concursuri lingvistice	Rapoarte semestriale, raport anual Monitorizare CEAC prin chestionare de satisfactie
Sprijinirea elevilor sportivi in atingerea performantei	- de timp- anul scolar in curs - umane- elevi sportivi,	Rudeanu A. Stoicescu B. Trandafir T.	an scolar 2016-2017	Atingerea treptata a performantei de grup si	Performanta scolară si sportive Pastrarea starii	Evaluari medicale Rezultate in

	profesor antrenor, medic - financiare – 5000 lei: echipament, transport competitii, evaluari medicale periodice			individuale	de sanatate	competitii Procent de promovare semestriala
--	---	--	--	-------------	-------------	--

I. DOMENIUL CURRICULUM

ACTIVITATEA 2: Pregătirea suplimentară a elevilor, prin meditații și consultări pe discipline de învățământ în vederea obținerii rezultatelor bune la concursuri, olimpiade, evaluări naționale

Obiective	Resurse	Responsabil	Termen	Impact	Indicatori de performanță	Modalități de monitorizare și evaluare
Identificarea elevilor cu ritm lent de asimilare și integrarea lor în programe remediale	<ul style="list-style-type: none">- de timp- lunile septembrie, octombrie- de spațiu- salile de clasă- umane- elevi- profesori	Ispir S. Radu M. Pirvu M. Voicu S.	1 noiembrie 2016	Intocmirea unui grafic de recuperare/ pregătire suplimentară în funcție de nevoi Îmbunătățirea performanțelor la învățatura elevilor Cresterea încrederii elevilor aflați în program în resursele școlii	Rezultatele școlare în progres Programe personalizate de intervenție	Fise de progres individual Chestionare de satisfacție

				de a-i sprijini		
Monitorizarea activitatilor de invatare centrate pe sprijinirea elevilor in atingerea performantei	<ul style="list-style-type: none"> - de timp- anul scolar in curs - de spatiu- salile de clasa - umane- cadre didactice 	Rudeanu A. Mirea P.	an scolar in curs	Atingerea standardelor maxime de performanta	Rezultatele scolare la Evaluările Nationale	<p>Fise individuale de progres</p> <p>Rapoarte semestriale, raport anual</p> <p>Monitorizare CEAC prin chestionare</p>
Demararea proiectului „Centrul Scolar Local pentru Sustinerea Performantei”	- umane - cadre didactice antrenate, elevi capabili de inalta performanta, autoritatea locala care sprijina financiar proiectul-pilot, voluntari	Rudeanu A. Mirea P. Manea I.	30 ianuarie 2017	Realizarea unui centru de excelenta pentru elevii scolii si cei ai orasului, cu impact asupra intregii comunitati	Numar de participanti la olimpiade, faza nationala	<p>Planuri de dezvoltare individuala</p> <p>Procent de participare la concursuri</p> <p>Chestionare de satisfactie</p>

I. DOMENIUL CURRICULUM

PLAN OPERATIONAL

pentru atingerea tintei 3:

Prevenirea esecului scolar, asigurarea incluziunii copiilor cu CES si includerea tuturor elevilor intr-o forma de scolarizare

PROGRAMUL “SANSE EGALE”

ACTIVITATEA : Asigurarea incluziunii copiilor cu CES

Obiective	Resurse	Responsabil	Termen	Impact	Indicatori de performanta	Modalitati de monitorizare si evaluare
Identificarea copiilor cu nevoi speciale	<ul style="list-style-type: none">- de spatiu- spatiile scolare- de timp- octombrie 2016- umane- cadre didactice, psihologul scolar, logoped si specialisti de la CJRAE Ilfov	Rudeanu A. Psiholog Rosnovan A. Logoped Irimescu A. Stroe A.	octombrie 2016	Sustinerea copiilor cu CES; Sprijinirea parintilor in solutionarea problemelor copiilor	Gestionarea situatiei Stabilirea unei relatii de incredere scoala-parinti	Fisa de evaluare psiho-pedagogica

Includerea in colectivele de elevi/ prescolari	<ul style="list-style-type: none"> - de spatiu- clase/grupe - de timp- anul scolar in curs - umane- grupul de cadre didactice al scolii, elevi, parinti, logoped, psiholog 	<p>Rudeanu A. Psiholog Rosnovan A. Logoped Irimescu A. Stroe A.</p>	<p>an scolar in curs</p>	<p>Integrarea propriu-zisa a copiilor in clase si colective; Cunoasterea nevoilor fiecaruia;</p>	<p>Functionarea parteneriatului cu CJRAE Ilfov Realizarea unor planuri de interventie personalizat (pip)</p>	<p>Sunt vizati toti elevii scolii si structurilor Chestionar de satisfactie parinti, copii Progrese masurabile si vizibile in integrare</p>

I. DOMENIUL CURRICULUM

PLAN OPERATIONAL

pentru atingerea tintei 4:

Efort conjugat in diminuarea absenteismului si a parasirii timpurii a scolii prin programul

“SCOALA – UN LOC CONFORTABIL SI FARA FRUSTRARI”

PROGRAMUL IDENTIFICAREA ELEVILOR CU SITUATII DE RISC EDUCATIONAL

Obiective	Resurse	Responsabili	Termen	Impact	Indicatori de performanta	Modalitati de monitorizare si evaluare
Identificarea cauzelor absenteismului si a modalitatilor de inlaturare a acestora	- de spatiu - scolar - umane: profesori, directori, psihologul si logopedul scolii; - de timp – decembrie 2016	Pirvu M. Romanescu A.	Sem. I	Atitudine pozitiva fata de scoala Cunoasterea profilului psihologic si a	Gasirea modalitatilor cu effect pozitiv Acceptarea lor de catre copii Diminuarea	Baza de date Grafic de inregistrare a frecventei

				mediului	abandonului sub 1% si a absenteismului sub 5%	
Sustinerea materiala si psihologica a celor care absenteaza din cauza lipsurilor materiale sau a sentimentelor de frustrare	<p>- de spatiu - scolar</p> <p>- umane: profesori, directori, psihologul si logopedul scolii, Asociatia de parinti, departamentul de asistenta sociala din cadrul primariei</p> <p>- de timp – anul scolar 2016-2017</p> <p>- financiare – burse sociale, rechizite, donatii prin Asociatia de parinti</p>	<p>Dragu F.</p> <p>Lamesi M.</p> <p>Iorga M.</p> <p>Roznovan A.</p>	<p>anul scolar 2016-2017</p>	<p>Imbunatatirea performantelor scolare</p> <p>Atitudine pozitiva fata de scoala</p>	<p>Diminuarea abandonului sub 1% si a absenteismului sub 5%</p>	<p>Rapoarte lunare de frecventa</p> <p>Cresterea randamentului scolar</p> <p>Numar in continua diminuare a tendintelor de absenteism</p>

II. DOMENIUL RESURSE UMANE

Motto: „Cea mai importanta contributie educationala este cea adusa de predarea de calitate.”

(John Hattie - „Invatarea vizibila”)

PLAN OPERATIONAL

pentru atingerea tintei 2

Incadrarea cu personal didactic de inalta pregatire profesionala, receptiv la nou si interesat de perfectionare si formare continua

PROGRAMUL “PENTRU ELEVI BUNI EDUCATORI FOARTE BUNI”

ACTIVITATEA 1 Atingerea standardelor profesionale prin formare continua: pri programe CCD, ISJ Ilfov, universitati

Obiective	Resurse	Responsabil	Termen	Impact	Indicatori de performanta	Modalitati de monitorizare si evaluare
Identificarea nevoilor si a	- de timp - anul scolar in curs - umane - cadre	Mirea P.	30 noiembrie	Alegerea si inscrierea in	Numar de cadre didactice	Numar solicitari inscrieri in

posibilitatilor de formare	didactice - financiare: 6000 lei cursuri de formare	Dragu F. Dumitru V. Manea T.	2016	programe de formare si perfectionare in concordanta cu nevoile personalului didactic, ale elevilor si ale scolii	inscise in programe de formatori, mentorat, grade didactice, Corpul de experti in management	programe de formare continua Numar programe accesate
Perfectionarea si formarea continua a cadrelor didactice	- de timp - anul scolar in curs - de spatiu - CCD Ilfov, Scoala Gimnaziala nr. 1 Buftea - umane - cadrele didactice ale scolii	Mirea P. Dragu F. Dumitru V. Constantinescu G. Vasiliu G. Pirvu M.	an scolar 2016-2017	Imbunatatirea activitatii cadrelor didactice in procesul de predare-invatare-evaluare	Rezultatele scolare	Obtinere de grade didactice Numar credite transferabile obtinute de fiecare cadru didactic implicat Numar atestate de formare

<p>Stimularea cadrelor didactice pentru integrarea resurselor educationale digitale in activitatile de la clasa</p>	<ul style="list-style-type: none"> - de timp- anul scolar in curs - umane- cadre didactice - materiale- cabinet multifunctional, sali dotate corespunzator 	<p>Ionita V. Radu M. Grigoras A.</p>	<p>an scolar 2016-2017</p>	<p>Utilizarea bazei didactico-materiale existente in scoala: table inteligente, proiectoare, calculatoare</p> <p>Diversificarea mijloacelor de predare</p>	<p>Eludarea rutinei si a mijloacelor traditionale in predare-invatare</p> <p>Optimizarea invatarii</p>	<p>Feed-back pozitiv din partea elevilor</p> <p>Grafic de functionare a cabinetului multimedia</p>
--	--	--	----------------------------	--	--	--

ACTIVITATEA 2: Atragerea spre scoala a cadrelor didactice in formare, in perspectiva preluarii posturilor eliberate prin pensionari

Obiective	Resurse	Responsabil	Termen	Impact	Indicatori de performanta	Modalitati de monitorizare si evaluare
<p>Continuarea parteneriatului cu Universitatea Bucuresti – departamentul Stiintele educatiei; initierea parteneriatului cu Liceul „Barbu Stirbey” - clasa vocational pedagogica</p>	<ul style="list-style-type: none"> - de timp- an scolar 2016-2017 - de spatiu- scoala - umane profesori invatamant primar si educatori, directorul scolii, ISJ Ilfov 	<p>Rudeanu A. Tanase M. Ghetea M. Vasiliu G.</p>	<p>ianuarie – august 2017</p>	<p>Atragerea de personal in curs de calificare</p> <p>Cresterea prestigiului scolii</p>	<p>Numar cadre didactice aspirante sa ocupe un post in cadrul unitatii</p>	<p>Chestionare de satisfactie</p> <p>Baza de date</p> <p>Participare la concursuri de ocupare a posturilor</p>

III. DOMENIUL „RESURSE MATERIALE SI FINANCIARE”

PLAN OPERATIONAL

pentru atingerea **tintei 5:**

Gestionarea, intretinerea, mentinerea functionalitatii patrimoniului scolii si gasirea de resurse pentru dezvoltarea infrastructurii scolii

ACTIVITATEA 1 Exploatarea rationala a resurselor materiale

Obiective	Resurse	Responsabil	Termen	Impact	Indicatori de performanta	Modalitati de evaluare si monitorizare
Asumarea raspunderii personalului didactic privind pastrarea patrimoniului	<ul style="list-style-type: none">- de spatiu- spatiile scolare- de timp- anul scolar in curs- umane- cadre didactice, personalul didactic,	Rudeanu A. Dragu F. Constantinescu G. Administratorii de patrimoniu si financiar	an scolar 2016-2017	Cresterea interesului pentru o mai buna gestionare si mentinere a functionalitatii patrimoniului scolar Asumarea	Mentinerea in stare buna de functionare a spatiilor scolare si a obiectelor de patrimoniu	Rapoarte semestriale Procese verbale Fisa postului Proceduri CEAC

	didactic auxiliar si nedidactic al scolii,			responsabilitatilor		
Responsabilizarea elevilor privind pastrarea si intretinerea bazei materiale a scolii	<ul style="list-style-type: none"> - de spatiu- spatiile scolare - de timp- anul scolar in curs - umane- grupul de cadre didactice al scolii, toti elevii 	Rudeanu A. Administratorii de patrimoniu Invatatori Diriginti	an scolar 2016-2017	Atragerea elevilor in activitati de pastrare/ intretinere a bazei materiale Responsabilizarea in cadrul colectivelor de elevi	Mentinerea in stare buna de functionare a spatiilor scolare si a obiectelor de patrimoniu	Monitorizare audio-video Fise de inventar pe clase si laboratoare Diminuarea costurilor pe domeniul reparatii
Aplicarea prevederilor regulamentului scolar pentru recuperarea pagubelor produse de elevi conform ROFUIP 2016	<ul style="list-style-type: none"> - de timp- anul scolar in curs - de spatiu- spatiile scolare - umane- cadrele didactice ale scolii, elevii 	Directorii Responsabilii de structuri	Permanent	Atitudine pozitiva fata de scoala si patrimoniul acesteia	Numar mic de pagube produse de elevi	Procese verbale de constatare si recuperare

ACTIVITATEA 2: Asigurarea finantarii pentru intretinerea si dezvoltarea patrimoniului

Obiective	Resurse	Responsabil	Termen	Impact	Indicatori de performanta	Modalitati de evaluare si monitorizare
Intocmirea notelor de fundamentare privind investitiile pe anul financiar 2017- realizarea proiectului de buget	<ul style="list-style-type: none"> - de timp- 1 noiembrie 2016 - umane;directorul scolii, responsabilii de structuri administratorii, contabil - de autoritate - Consiliul Local 	Directorul scolii, Administrator financiar	1 noiembrie 2016	Evaluarea corecta a necesitatilor si fundamentarea realista	Intocmirea documentatiilor Obtinerea de fonduri	Analiza comparativa cu anul 2016 Evaluarea facuta de ordonatorul principal de credit
Atragerea de fonduri extrabugetare prin Asociatia de parinti si prin activitati proprii	<ul style="list-style-type: none"> - de timp- an scolar 2016-2017 - umane: parinti, cadre didactice, sponsori 	Directorii Membrii Consiliului de Administratie Presedintele Asociatiei de	mai 2017	Modernizarea bazei material Sustinerea activitatilor extracurriculare	Numar deponenti Declaratia 230 Valoare financiara activitati proprii	Raport semestrial al Asociatiei de parinti Extrase de cont

		parinti				
Parteneriate cu ONG-uri, asociatii, firme pentru incheierea de contracte de sponsorizare	- de timp- an scolar 2016-2017 - umane: sponsori, asociatii, ONG- uri, firme	Directorii Membrii Consiliului de Administratie Presedintele Comitetului de parinti	Permanent	Imbunatatirea si modernizarea permanenta a bazei materiale	Numar si valoare sponsorizari	Respectarea procedurilor CEAC si a procedurilor din „Control managerial intern”s

III. DOMENIUL „RESURSE MATERIALE SI FINANCIARE”

ACTIVITATEA 3 Finantare complementara pentru elevi si cadre didactice

Obiective	Resurse	Responsabil	Termen	Impact	Indicatori de performanta	Modalitati de evaluare si monitorizare
Fundamentare convingatoare pentru finantarea complementara	<ul style="list-style-type: none">- de timp- octombrie 2016- de spatiu-- umane: elevi cu rezultate bune la invatatura, elevi provenind din familii defavorizate, personal navetist de autoritate - Consiliul Local, CA	Directorul scolii, Administrator financiar Dragu F.	octombrie 2016	Receptare pozitiva a sprijinului pentru un act educational de calitate	Numar burse de merit, numar burse sociale, numar cadre didactice navetiste, numar angajati asigurati SSM	Rapoarte semestriale si anuale ale comisiei de burse si ale compartimentului financiar contabil

IV. DOMENIUL „RELATII COMUNITARE”

PLAN OPERATIONAL

pentru atingerea tintei strategice 6:

Promovarea imaginii scolii in contextul climatului concurential actual de descentralizare si autonomie institutionala

PROGRAMUL: CUNOASTERE PRIN COMUNICARE

ACTIVITATEA :Proiecte si parteneriate cu unitatile scolare, la nivel orasenesc, judetean, national

Obiective	Resurse	Responsabil	Termen	Impact	Indicatori de performanta	Modalitati de evaluare si monitorizare
Initierea sau participarea de/la proiecte culturale si sportive derulate la nivel local/ judetean Festivalul”Culorile Toamnei” Festivalul „Sonoris”	<ul style="list-style-type: none">- de timp- an scolar 2016-2017- de spatiu- scoli, gradinite, Centru cultural- financiare- sponsorizari, fonduri extrabugetare,	Mirea P. Florea N. Badea M. Ciocioi P. Stoicescu B.	20-30 octombrie 2016	Revelarea preocuparilor, talentului copiilor la nivelul comunitatii Relationarea cu reprezentanti	Mediatizarea in spatiul scolar a evenimentelor chiar de catre participanti Implicarea parintilor Numar de	Chestionare de satisfactie Numar de participanti

<p>Omagiu lui Eminescu</p> <p>Simpozion”Copilaria reflectata in operele marilor clasici”</p> <p>Concurs de tetratlon</p> <p>Concursuri rugby-tag</p>	<p>4000 lei</p>		<p>Aprilie 2017</p> <p>Ianuarie 2017</p> <p>Martie 2017</p> <p>An scolar 2016-2017</p>	<p>ai generatiei din care fac parte</p> <p>Stimulare creativa de manifestare</p>	<p>activitati propuse</p>	
--	-----------------	--	--	--	---------------------------	--

PROGRAMUL: SCOALA- PARTE SI RESPONSABILITATE A COMUNITATII LOCALE

Activitatea : Parteneriate cu institutii angrenate in educarea comunitatii si prevenirea actelor antisociale

Obiective	Resurse	Responsabil	Termen	Impact	Indicatori de performanta	Modalitati de evaluare si monitorizare
Parteneriate cu biserica, politia locala, jandarmeria, Centru cultural si Palatul Copiilor	- de timp - an scolar 2016-2017 - umane - Cadre didactice, elevi, parinti, reprezentanti ai institutiilor implicate in educare	Rudeanu A. Mirea P. Frunzeanu A.	An scolar 2016-2017	Constientizarea responsabilitatii tuturor factorilor participanti la educarea si protejarea copiilor	Numarde parteneriate functionale si beneficii	Chestionare de satisfactie
Atragerea de fonduri si sustinerea prin voluntariat in vederea derularii unui numar mare de activitati	- de timp - an scolar 2016-2017 - umane - Reprezentanti ONG, Asociatii, Reprezentanti Consiliul local si	Osman A.	An scolar 2016-2017	Constientizarea responsabilitatii tuturor factorilor participanti la educarea si protejarea copiilor	Numarde parteneriate functionale si beneficii	Chestionare de satisfactie

extracurriculare	C.A.					
Continuarea proiectului „Siguranta si confort in unitatile Scolii Nr.1 Buftea”	- de timp- an scolar 2016-2017 -umane- Consiliul local,scoala, Asociatia de parinti -financiare- 20000 lei	Presedinte C.A. Presedinte CEAC Reprezentanti Consiliul local in C.A.	An scolar 2016-2017	Sprijinirea nevoilor scolii pentru: obtinerea autorizatiei ISU, reutilizarea spatiilor de joaca, functionarea cabinetelor scolare, sistem hidranti	Realizarea integrala a activitatilor enumerate	Cresterea permanenta a gradului de confort si siguranta in spatiile de joaca, sali de clasa, terenuri de sport

PROGRAMUL: „FERESTRE DESCHISE”

Activitatea : Promovarea imaginii scolii in comunitate

Obiective	Resurse	Responsabil	Termen	Impact	Indicatori de performanta	Modalitati de evaluare si monitorizare
Actualizarea site-ului scolii, pagina de facebook	- de timp- an scolar 2016-2017 - umane- Cadre didactice, personal nedidactic - financiare- voluntariat	Roznovan A. Frangu G. Radu M. Tanase C.	30 noiembrie 2016	Comunicare, informare	Perceperea site-ului ca pe un mijloc de relationare si de oglindire a activitatilor din scoala, de transparenta	Numar de vizitatori ai site-ului Grad de satisfactie
Diseminarea rezultatelor la concursuri si olimpiade-festivitatea de premiere	- de timp- iunie 2017 - umane- Cadre didactice, elevi, reprezentanti ai Consiliului Local - financiare- extrabugetare- 2000 lei	Rudeanu A. Costea D. Petrahe M.	Iunie 2017	Diseminarea performantelor la nivelul comunitatii	Numar de elevi premiati	Grad de satisfactie al beneficiarilor

<p>Cunoasterea spatiului scolar si a activitatii desfasurate- atragerea de noi elevi:</p> <p>Ziua scolii(46 ani de activitate)</p> <p>Ziua portilor deschise</p>	<p>- de timp- octombrie 2016 martie 2017</p> <p>-umane- Cadre didactice, elevi, prescolari, personal nedidactic si auxiliar, parinti</p> <p>-financiare- extrabugetare, sponsorizari- 2000 lei</p> <p>- de spatiu- sala de sport, scoala</p>	<p>Mirea P. Zamfir N. Paraschiv M. Mot M. Bondor G.</p>	<p>30 octombrie 2016 5 martie 2017</p>	<p>Comunicare, informare</p>	<p>Numar de vizitatori Numar de persoane implicate in activitate</p>	<p>Grad de satisfactie al beneficiarilor Grad de diseminare</p>
---	--	---	--	------------------------------	--	---

DIRECTOR,

Prof. ARETINICA RUDEANU